

KI in der Beratung

Analyse des Interviews mit **Christina Ellinghaus**, Chefin von Bain & Company (Deutschland & Österreich), über den KI-getriebenen Wandel der Beratung.

Kernaussagen im Überblick

Wie Künstliche Intelligenz das Beratungshandwerk verändert, warum
Bain 2026 mehr Nachwuchs einstellt und welche Fähigkeiten
unersetzbar bleiben.

Mehr Einsteiger trotz KI

- **Rekrutierungs-Paradoxon:** Trotz starker KI-Automatisierung stellt Bain 2026 mehr Berufseinsteiger ein als im Vorjahr.
- **Prozessbeschleunigung:** KI übernimmt repetitive Recherchen, Datenanalysen und die Folien-Ersterstellung.
- **Frühere Verantwortung:** Nachwuchskräfte steigen deutlich schneller in strategisches Denken und Kundeninteraktion ein.
- **Steilere Lernkurve:** Höhere Anforderungen von Beginn an führen zu rascherer beruflicher Entwicklung.



Wandel des Anforderungsprofils



Kritisches Denken

KI-generierte Arbeitsergebnisse müssen sofort hinterfragt, auf Plausibilität geprüft und kontextuell bewertet werden.



Annahmen durchdringen

Einsteiger müssen verstehen, welche Algorithmen und mathematischen Annahmen hinter den KI-Ergebnissen stecken.



Kommunikation

Empathische Kundeninteraktion und überzeugende strategische Führung gewinnen gegenüber reiner Datenbeschaffung stark an Gewicht.

Effizienz & Freiräume



100%

Fokus auf Wertschöpfung

Mehr Zeit für Strategie

KI nimmt repetitive Routineaufgaben ab und schafft echte Arbeitsfreiräume für Beraterinnen und Berater.

Das primäre Ziel: Es geht nicht zwingend um Arbeitszeitverkürzung, sondern um eine qualitative Aufwertung der Arbeitszeit für tiefergehende Analysen und intensiven Kundenkontakt.

Mensch vs. Künstliche Intelligenz

Unersetzbare Beraterkompetenzen

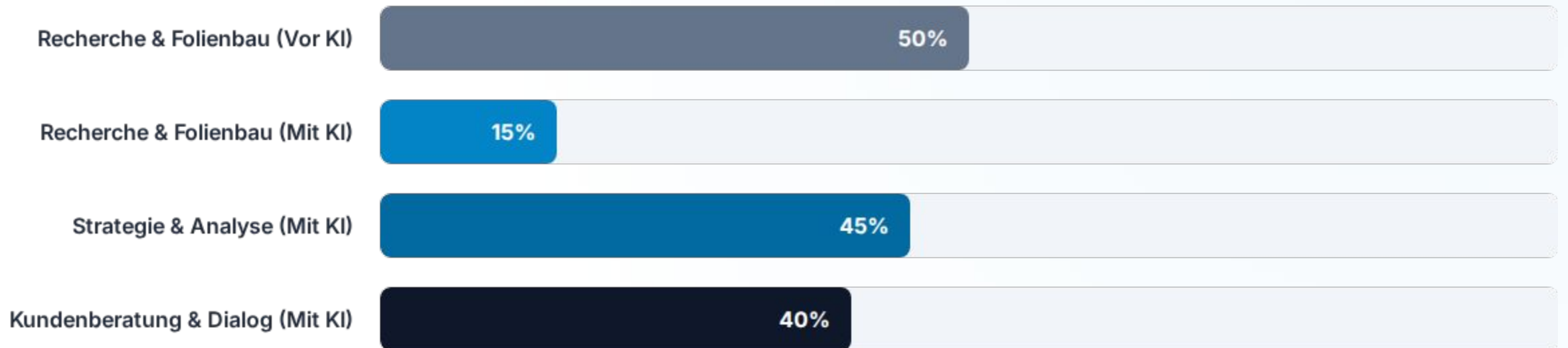
Beratung lebt essenziell von gegenseitigem Vertrauen, Empathie, kreativer Problemlösung und zielgerichteter Verhandlungsführung.

KI dient als leistungsfähiges Werkzeug, das den Berater besser macht – sie ersetzt jedoch nicht die menschliche Urteilskraft.

Es droht keine Entlassungswelle; vielmehr erfahren die Beraterrollen eine deutliche Produktivitäts- und Qualitätssteigerung.



Zeitallokation im Wandel



Ergebnis: KI-gestützte Berater verbringen bis zu 85% ihrer Arbeitszeit im wertschöpfenden Kundendialog und in der strategischen Bewertung.

Strategische Prioritäten



KI-Transformation der Kunden

Unterstützung von Kundenunternehmen bei der strategischen und operationalisierten Verankerung von KI in ihren Geschäftsmodellen.



Talente & Führungskultur

Weiterentwicklung der internen Führungskultur und kontinuierliche Anpassung der Ausbildungscurricula an KI-gestützte Arbeitsweisen.

Berater-Curriculum im Vergleich

Dimension	Traditionelle Ausbildung	KI-gestützte Ausbildung (2026+)
Hauptaufgabe	Manuelle Recherche & Tabellenbau	Plausibilisierung & Validierung von KI-Daten
Einsteigerrolle	Datenlieferant & Folienersteller	Strategischer Sparringspartner ab Tag 1
Kern-Skillset	Excel- & PowerPoint-Methodik	Kritisches Denken & Kommunikation
Lernkurve	Graduell über mehrere Jahre	Sehr steil durch frühe Fallverantwortung

Diversität & Karrierechancen

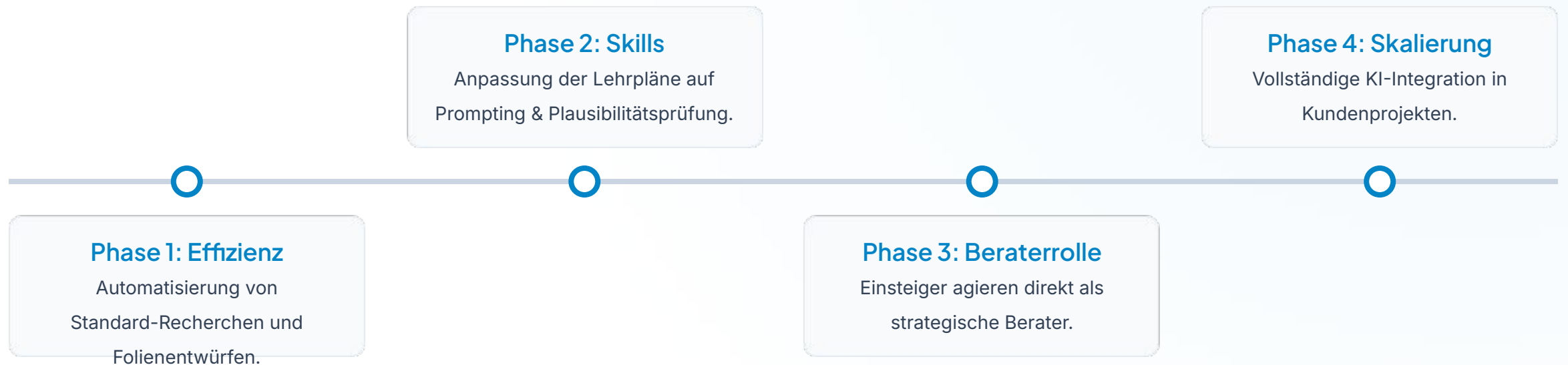
✓ **Integrierte Gesamtkultur:** Frauenförderung und Chancengleichheit stehen bei Bain nicht isoliert, sondern bilden das Kernfundament.

→ **Flexible Karrierepfade:** Individuelle Arbeitsmodelle und Teilzeioptionen sind auch auf Führungsebene fest verankert.

★ **Reine Leistungskultur:** Ein Umfeld, in dem Leistung und fachlicher Beitrag zählen, unabhängig von starren Anwesenheitsmustern.

👥 **KI als Chancentreiber:** Höhere zeitliche Flexibilität unterstützt die Vereinbarkeit von Führungsposition und Privatleben.

Transformationstrend 2026+



Fragen & Diskussion

Welche Implikationen ergeben sich für Ihre Vorsorge- und Beratungspraxis?

vorsorge27.info/briefing | Quelle: Welt am Sonntag (09.08.2026, S. 17)

Image Sources



https://i.pcmag.com/imagery/articles/06dgiBSF7AKZFesqhy3qF4p-10.fit_lim.v1773346431.jpg

Source: www.pcmag.com



https://img.magnific.com/premium-photo/portrait-smile-black-woman-modern-office-with-arms-crossed-leadership-startup-business-professional-management-happiness-confident-african-businesswoman-corporate-work-space_590464-210067.jpg

Source: www.magnific.com