

VORSORGE27.INFO BRIEFING

Der Status von KI im Jahr 2026

McKinsey Global Survey: Auf dem Weg zum ROI. Ein umfassender Überblick über Skalierung, Agentic Systems, Produktivitätsgewinne und das finanzielle Wertversprechen von KI.

KERNAUSSAGEN

Erkenntnisse & ROI-Paradoxon

Während die operative Nutzung von KI-Agenten und In-House-Tools massiv ansteigt, stagniert der direkte finanzielle EBIT-Beitrag auf Unternehmensebene.

Kernerkenntnisse der Studie 2026



Agenten-Skalierung

44 % der Unternehmen skalieren KI bereits unternehmensweit. Bei Großunternehmen (>1 Mrd. USD) skalieren bereits 40 % autonome KI-Agenten.



In-House Entwicklung

32 % der Befragten verzichten auf den Kauf externer Softwarelösungen und bauen Anwendungen mit Agentic-Coding-Tools eigenständig intern auf.



Stagnierender ROI

Nur 37 % berichten von einem positiven EBIT-Beitrag auf Gesamtunternehmensebene. Der Anteil echter KI High Performer stagniert bei 6 %.

Agentic Coding baut In-House

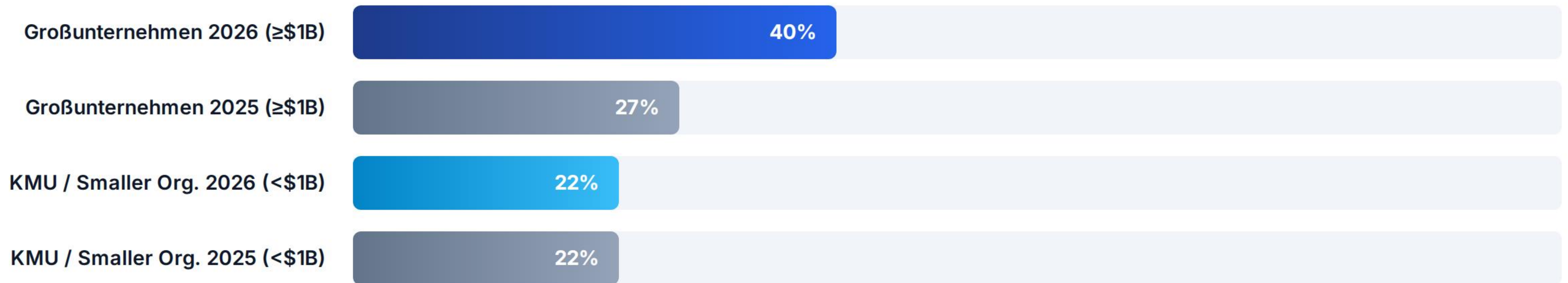
Vom Software-Kauf zur Eigenentwicklung

Der Vormarsch von Coding-Agenten befähigt Unternehmen dazu, maßgeschneiderte Software intern zu entwickeln, statt teure Standardsoftware einzukaufen.

Fast ein Drittel (32 %) hat bereits konkrete Kaufentscheidungen für Softwareprodukte gestrichen. In der IT-Branche liegt dieser Wert sogar bei 41 %, in der Gesundheitsbranche bei 39 %.



Agenten-Skalierung im Vergleich



Großunternehmen beschleunigen den Einsatz autonomer KI-Agenten signifikant (+13 Prozentpunkte), während kleinere Organisationen bei 22 % stagnieren.

Das finanzielle ROI-Paradoxon

37%

Positive EBIT-Wirkung

Breiteneinsatz ohne Durchbruch im EBIT

Obwohl 88 % der Unternehmen regelmäßig KI in mindestens einer Funktion nutzen, berichten weiterhin nur 37 % von einem messbaren EBIT-Beitrag – exakt derselbe Wert wie im Vorjahr 2025.

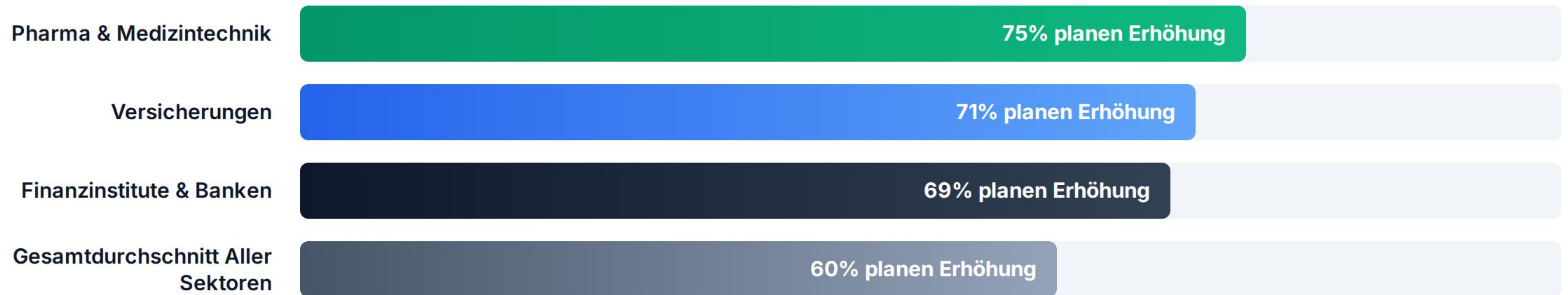
Der Anteil der sogenannten **"AI High Performer"** (Unternehmen mit mehr als 5 % EBIT-Beitrag durch KI) verharrt unverändert bei lediglich **6 %** aller Befragten.

Individueller Nutzen vs. Firmen-ROI

- ✓ **80% der Mitarbeiter** bestätigen, dass KI ihre persönliche Produktivität spürbar gesteigert hat.
- ✓ **50% der Befragten** nutzen KI, um bessere und schnellere Entscheidungen zu treffen.
- ⚠ **47% des mittleren Managements** berichten jedoch von neuem Druck, mehr Arbeit zu übernehmen, oder von erhöhtem Stress.
- ➔ **Die Challenge:** Führungskräfte müssen die individuelle Produktivität in rentable Unternehmensabläufe überführen.

 Business Professional using AI

Tokenomics & KI-Kostenrahmen



20 % aller Befragten geben an, dass hohe Token- & Betriebskosten die KI-Nutzung begrenzen. Dennoch planen 60 % der Firmen im nächsten Jahr höhere KI-Investitionen.

Finanzieller Nutzen nach Bereich

↓ Größte Kostenreduktionen

Supply Chain Management: 41 % berichten von Senkungen der Betriebskosten.

Service Operations (Kundenservice): 38 % erzielen Kosteneinsparungen.

Fertigung & Produktion: 36 % senken ihre Kosten durch KI-Einsatz.

Größte Umsatzsteigerungen

Marketing & Vertrieb: 37 % der Unternehmen verzeichnen direkte Umsatzgewinne.

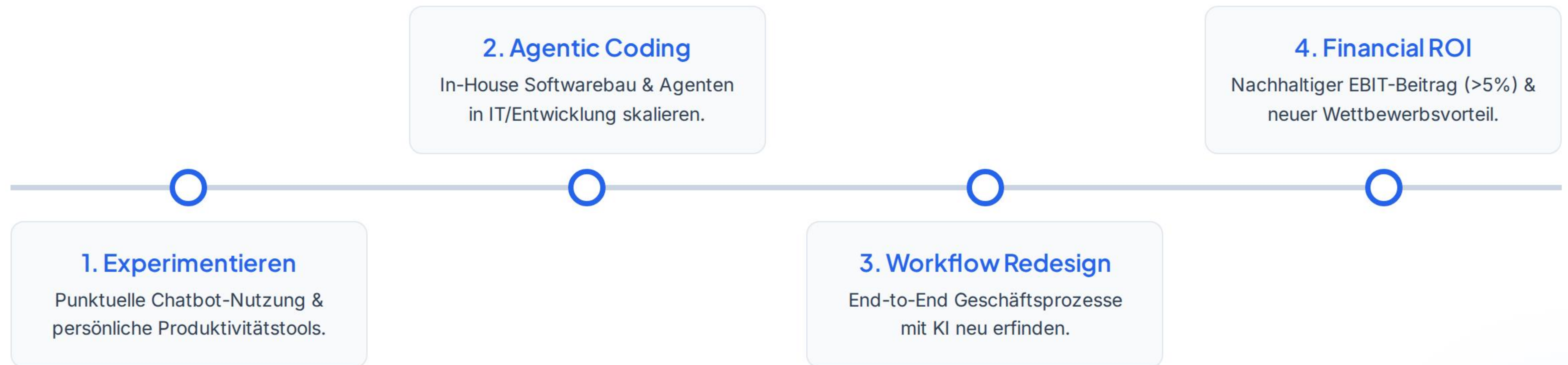
Produkt- & Serviceentwicklung: 36 % erzielen ein höheres Umsatzwachstum.

Software Engineering: 31 % steigern den Ertrag durch schnellere Marktreife.

Erfolgsfaktoren der High Performer

Strategische Dimension	KI High Performer (Top 6%)	Übrige Unternehmen (94%)
Zielsetzung	Wachstum & Innovation (74%) in Kombination mit Effizienz	Fokus liegt primär auf reiner Effizienz & Automation (49%)
Prozess-Redesign	74 % gestalten Workflows grundlegend neu um	Nur 25 % gestalten Prozesse grundlegend neu
Transformation	3,3-fach höhere Neigung zur Gesamt-Transformation	Einsetzen von KI in bestehende Punkt-Prozesse
EBIT-Erfolg	> 5 % signifikanter EBIT-Beitrag auf Konzernebene	Geringer, punktueller oder unklarer Finanzeffekt

Roadmap zur EBIT-Wirksamkeit



ZUSAMMENFASSUNG & AUSBLICK

Vom Tool zum ROI

Der Schlüssel zu finanziellem KI-Erfolg liegt nicht im bloßen Rollout von Tools, sondern im mutigen Redesign ganzer Wertschöpfungsketten.

vorsorge27.info / briefing — McKinsey Report Analyse (August 2026)

Image Sources



<https://cloudester.com/wp-content/uploads/2026/07/ai-code-review-tools-modern-developer-workspace.webp>

Source: cloudester.com



<https://calcite.live/wp-content/uploads/2024/08/DALL%C2%B7E-2024-08-29-13.06.17-A-dynamic-image-of-a-modern-office-setting-featuring-a-diverse-group-of-professionals-actively-collaborating-with-advanced-AI-powered-tools.-Include-a-1170x646.webp>

Source: calcite.live